

План работы исследовательского центра SP Science на 2026–2028 годы

Исследовательский центр Sugar Pulse

Утверждено Олегом Погожевым и Булатом Валитовым

Период программы с 1 октября 2026 года по 30 сентября 2028 года

Версия 1.0 от 21 сентября 2026 года

1 Назначение и результат программы

Мы формируем исследовательскую программу SP Science по сахарному диабету 1 типа. За два года центр должен пройти последовательность от изучения мирового научного ландшафта и выбора приоритетной задачи до пилотной проверки, независимого повторения ключевого результата и обоснованного решения о продолжении работы.

Первый аналитический результат — глобальная карта исследований потенциальных терапий и путей к излечению СД1. Она задаёт общую основу для консультаций с исследователями, сопоставления предложений и выбора работ, которые центр способен выполнить с доступными партнёрами и ресурсами.

Утверждается организационная последовательность и плановая финансовая рамка. Конкретные гипотезы, протоколы, площадки и сметы утверждаются отдельно по мере получения данных и подтверждения финансирования. Критерий успеха — качество научного ответа и возможность принять следующее решение, включая решение остановить не подтвердившуюся гипотезу.

2 Первые три месяца

Октябрь 2026 года сбор и систематизация информации

Обновляем базу первоисточников, реестров исследований и публикаций по клеточным технологиям, иммунной защите, сохранению и восстановлению функции β -клеток. Для каждого подхода фиксируем целевую группу, стадию развития, результат, ограничения и нерешённый вопрос. Глобальная карта становится исходной версией регулярно обновляемого научного реестра.

Собираем предложения коллег, в том числе наработки Булата Валитова и Байдуса, и рассматриваем возможность продолжения ранее начатых исследований. Для оценки запрашиваем описание гипотезы, публикации, протоколы, исходные данные, независимые повторы, отрицательные результаты, доступность материалов и условия использования разработок. Включение предложения в рассмотрение не означает подтверждения его эффективности.

Результат месяца: структурированный реестр направлений и предложений, перечень пробелов в данных, карта потенциальных исследователей и площадок, распределение организационных функций.

Ноябрь 2026 года консультации и оценка выполнимости

Проводим консультации с исследователями, уже работающими в выбранных направлениях, и профильными экспертами. Уточняем, какие вопросы остаются открытыми и где участие центра

может дать проверяемый результат. Сравниваем продолжение предложенных коллегами работ с альтернативными задачами из глобальной карты.

Для 2–3 наиболее зрелых гипотез готовим краткие досье. Проверяем воспроизводимость исходных результатов, доступ к модели и материалам, права на разработки, необходимые компетенции, сроки, стоимость и научную ценность следующей проверки. Запрашиваем условия у 2–3 подходящих площадок, когда такой выбор доступен.

Результат месяца: протоколы экспертных консультаций, сравнительная оценка кандидатов, предложения исполнителей, предварительные сметы и перечень условий для старта.

Декабрь 2026 года приоритеты и финансовый план

Выбираем один основной проект и один резервный. Научную рекомендацию готовит Булат Валитов с участием методолога и внешних экспертов; объём работ, бюджет и внешние обязательства утверждаем совместно. При недостаточности доказательств или ресурсов продолжаем подготовку без преждевременного запуска пилота.

Формируем паспорт проекта, первый вариант протокола и плана анализа, критерии продолжения и остановки, перечень исполнителей и календарь. Составляем подробную смету первого этапа, финансовую модель на 24 месяца и прогноз движения средств на ближайшие 90 дней.

Готовим пакет для партнёров, грантовых программ и меценатов. Привлечение финансирования идёт с начала программы параллельно научному выбору. Устный интерес учитывается отдельно от подтверждённых средств и оформленного вклада ресурсами.

Результат квартала: карта исследований, основной и резервный проекты, согласованные роли, план площадки и доступа к материалам, финансовый план и решение о готовности следующего этапа.

3 Исследовательские приоритеты и модель старта

Научное ядро программы — восстановление достаточной массы функциональных инсулин-продуцирующих клеток и их безопасная защита от иммунного разрушения. Для раннего СД1 отдельно рассматриваем сохранение остаточной секреции. Клеточное замещение и сохранение клеток решают разные задачи и оцениваются для соответствующих популяций.

Кандидатами для собственной исследовательской ниши могут быть локальная иммунная защита, жизнеспособность и кислородное обеспечение островков, клеточный стресс, стандартизация моделей, биомаркеры ответа и воспроизводимый анализ открытых данных. Это направления отбора, а не заранее выбранные продукты.

Начинаем с небольшой постоянной команды и работ на партнёрской базе. Резервный проект получает ограниченную подготовку. Собственную лабораторию и крупное оборудование рассматриваем после подтверждения необходимости, загрузки, полной стоимости владения и источника средств.

Паспорт проекта включает гипотезу, целевую группу, исходные доказательства, модель, основной показатель, контроль, план повторной проверки, план анализа, ресурсы, права на материалы и результаты, риски, календарь и критерии решения. Методология согласуется до начала сбора данных.

4 Этапы на два года

Период	Основная работа	Результат и условие перехода
Октябрь — декабрь 2026	Глобальный ландшафт, предложения коллег, консультации, приоритеты, партнёры, финансовый план и фандрейзинг	Основной и резервный проекты; документированная выполнимость и средства на следующий этап
Январь — март 2027	Уточнение протокола и анализа, проверка метода, договоры с площадкой, необходимые согласования, материалы и хранение данных	Готовый метод, исполнители, доступ к ресурсам и финансирование первого цикла
Апрель — июнь 2027	Лабораторный пилот или анализ существующих данных, контроль качества и ежемесячная оценка расходов	Промежуточный отчёт и решение продолжить, изменить или остановить работу
Июль — сентябрь 2027	Повтор ключевого результата на независимой серии; по возможности другой исполнитель или площадка; внешняя научная оценка	Оценка воспроизводимости и ограничений; решение о втором году
Октябрь — декабрь 2027	Ревизия портфеля, уточнение партнёрств и сметы, заявки на финансирование второго года	Утверждённый маршрут второго года и средства на его первый этап
Январь — март 2028	Расширенная проверка; анализ подтипов или маркеров ответа, если обоснован данными; оформление коллабораций	Промежуточный пакет данных для внешней экспертизы
Апрель — июнь 2028	Совместные анализы и дополнительные серии в рамках протокола, международные научные обсуждения	Согласованные выводы и подготовленный научный отчёт или рукопись
Июль — сентябрь 2028	Закрытие базы, аудит данных и расходов, итоговая экспертиза, публичный отчёт и следующая программа	Решение о продолжении, изменении или завершении маршрута; программа и бюджет 2029 года

Сроки являются целевыми. Переход определяется готовностью данных, метода, разрешений и ресурсов. При переносе этапа обновляются календарь и смета; научные выводы не подгоняются под дату.

5 Команда и управление

Функция	Ответственность
Булат Валитов научный руководитель	Научные приоритеты, гипотезы, протоколы, требования к исполнителям, интерпретация данных и выводы
Олег Погожев административный руководитель	Финансирование, партнёры, договоры, бюджет, организационные условия и внешние обязательства
Координатор исследований	Календарь, задачи, связь с исполнителями, реестр решений и отчётность
Методолог биостатистик и специалист по данным	Дизайн исследования, план анализа, обоснование объёма наблюдений или повторов, качество и воспроизводимость

Функция	Ответственность
Исследователь и команда площадки	Выполнение работ, лабораторные записи, контроль качества и передача исходных данных
Юридическое и финансовое сопровождение	Договоры, интеллектуальные права, данные, применимые требования, учёт и контроль расходов
Внешние эксперты	Независимая оценка на выборе проекта и контрольных точках

Часть функций совмещается или привлекается по договору. Занятость и оплата определяются под выбранный этап. Каждые две недели проводим рабочую сверку, ежемесячно рассматриваем бюджет и риски, по окончании этапа оформляем решение. Проекты, существенные изменения и внешние обязательства утверждаются Олегом Погожевым и Булатом Валитовым совместно. Научный вывод независим от финансирующей стороны.

До начала работ определяем юридического оператора, страну и площадку, ответственного за данные, права на исходные разработки и новые результаты. Доступ к чужим материалам и данным оформляем соглашениями; правила авторства и публикации фиксируем заранее.

6 Плановый бюджет

Целевая рамка составляет 70 млн рублей в год и 140 млн рублей за два года. Это план привлечения и распределения средств, а не сообщение об уже полученном финансировании. Детальная смета строится по выбранному протоколу, предложениям исполнителей, налогам, логистике и валюте расчётов.

Статья расходов	Год 1 млн Р	Год 2 млн Р
Научное руководство и исследовательская команда	16,80	18,20
Координация и административное управление	4,20	4,20
Методология статистика и данные	4,20	4,20
Партнёрская лаборатория и доступ к базе	15,40	15,40
Материалы реагенты и логистика образцов	8,40	9,80
Повторная проверка и внешняя экспертиза	4,20	5,60
Юридические этические вопросы и интеллектуальные права	2,80	2,80
Программные средства хранение и публикации	2,80	2,80
Просвещение сообщество и фокус группы	2,10	2,10
Международные связи и рабочие поездки	2,10	2,10
Нераспределённый резерв	7,00	2,80
Итого	70,00	70,00

Расчётная модель предусматривает вклад Sugar Pulse около 10%: 7 млн рублей в год, 14 млн рублей за два года. Цель внешнего привлечения — 63 млн рублей в год, 126 млн рублей за два

года. Конкретный собственный вклад подтверждается отдельно; денежные средства и вклад партнёров оборудованием, временем специалистов или доступом к базе учитываются отдельно.

Бюджет контролируется по обязательствам и фактическим платежам. Резерв не расходуется автоматически. Новые этапы запускаются после подтверждения полного покрытия соответствующего объёма работ; при нехватке средств уменьшаем объём, переносим этап или используем обоснованный аналитический маршрут.

7 Привлечение финансирования и партнёров

В октябре — ноябре 2026 года формируем карту 25–40 потенциальных партнёров, научных организаций, грантовых программ и меценатов. Для каждого фиксируем соответствие теме, возможный вклад, условия, сроки решения и следующий шаг. В ноябре — декабре готовим адресные предложения и начинаем предметные переговоры.

Пакет включает описание проблемы и гипотезы, команду, паспорт проекта, ожидаемый результат конкретного этапа, смету, календарь, собственный вклад, условия доступа к данным и права на результаты. Формулируем научные ограничения и правила отчётности без обещания положительного результата.

В январе — сентябре 2027 года подаём целевые заявки и согласуем поэтапное софинансирование. В июле — декабре 2027 года обеспечиваем первые этапы второго года на основе полученных данных и внешней оценки. В 2028 году готовим следующий раунд и программу 2029 года. Финансирование не даёт права изменять научные выводы.

8 Контрольные результаты и публичная работа

К 31 декабря 2026 года: реестр направлений и предложений, результаты консультаций, основной и резервный проекты, финансовый план и пакет для партнёров. К 31 марта 2027 года: протокол, план анализа, договорённости, ресурсы и решение о готовности пилота. К 30 июня 2027 года: промежуточный отчёт. К 30 сентября 2027 года: повторная проверка и внешняя оценка.

К 31 декабря 2027 года: маршрут второго года и финансирование первого этапа. К 30 июня 2028 года: ориентир 1–2 формализованные внешние коллаборации или совместные научные маршруты. К 30 сентября 2028 года: итоговый научный и финансовый отчёт, данные и документы, публикационный пакет при достаточности результатов, следующая программа.

Поддерживаем двуязычную библиотеку документов и разборов. Коммуникационные ориентиры: научный дайджест ежемесячно, вебинар или круглый стол ежеквартально, 6–10 экспертных разговоров в год. Отчёты различают гипотезы, предварительные данные и подтверждённые результаты; отрицательные результаты учитываются наравне с положительными.

9 Риски и условия проведения исследований

Главные риски — преждевременный выбор гипотезы, недоступность площадки или материалов, невозпроизводимость, перегрузка команды и недостаток финансирования. Управляем ими через сравнительный отбор, ограниченные этапы, резервный маршрут, заранее запланированную повторную проверку, координатора и 90-дневный финансовый прогноз.

Работа с людьми, идентифицируемыми данными или биологическими материалами требует отдельного протокола, необходимых этических решений, согласий и разрешений. Аудитория и данные пользователей Sugar Pulse не становятся исследовательской базой автоматически. Набор участников и выход к клиническим испытаниям не являются обязательством этого плана.

Программа не обещает излечения СД1 за два года. Её результат — проверенная исследовательская задача, воспроизводимые данные, научные партнёрства и обоснованная основа для следующего этапа.

10 Связанные документы и пересмотр плана

Глобальная карта исследований потенциальных терапий и путей к излечению сахарного диабета 1 типа, SP Science, версия 1.0, срез источников на 20 сентября 2026 года, используется для выбора и пересмотра приоритетов.

План пересматривается на контрольных точках и при существенном изменении данных, доступности площадки или финансирования. Новая редакция получает номер версии и дату; решения по отдельным проектам и сметам фиксируются отдельно. Общая организационная основа продолжает ранее сформированную программу первого года и двухлетнюю рамку SP Science.